



YaKuaTec

BOLETÍN DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA

Año 03 - N° 03
Marzo 2023



**CLÚSTERES: UNA HERRAMIENTA
PARA PROMOVER LA COMPETITIVIDAD
DEL SECTOR PESQUERO Y ACUÍCOLA**

BVT-YAKUATEC - ACUICULTURA

CLÚSTERES: UNA HERRAMIENTA PARA PROMOVER LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PESQUERO Y ACUÍCOLA

Boletín de Vigilancia Tecnológica YakuaTec

Año 03 - N°03 - marzo 2023

Judith Cabral Cerra

Editado por:

Programa Nacional en Innovación en Pesca y Acuicultura
Av. Vasco Núñez de Balboa N° 271
Miraflores - Lima

Colaboradores:

Ángel Rivera Benavides
Marilyn Montesinos Chunga
Hans Gómez Morillo
Kalen Su Pucheu

Supervisado por:

Unidad de Fomento de la Gobernanza
Unidad de Innovación en Pesca
Unidad de Innovación en Acuicultura

Diseño y diagramación:

Javier Corzo Salas

ISSN: 2789-410X

Hecho el depósito legal en la Biblioteca Nacional del Perú
N°202300098
Lima - Perú

Copyright © 2023. Programa Nacional de Innovación en Pesca y Acuicultura - PNIPA

Derechos reservados

El PNIPA se reserva los derechos de autor de la información presentada en este título. También deben respetarse los derechos de autor del material base para esta publicación.



VENTANILLA INFORMATIVA	3
PRESENTACIÓN	4
INFOGRAFÍAS	5
EXPERIENCIAS INTERNACIONALES	7
PROYECTOS PNIPA	14
PROYECTOS INTERNACIONALES ..	16
INFORMACIÓN ACADÉMICA	17
NOTICIAS	18
VIGILANCIA	21

COINNOVA

Descarga el boletín aquí 





VENTANILLA INFORMATIVA



Cosechando Innovación - Lima



“Cosechando Innovación”, es una serie de eventos de rendición de cuentas y transferencia de resultados, de la primera fase del PNIPA por cadena de valor, a través de los más de 1900 proyectos cofinanciados.

¡Entérate!

El PNIPA presenta el documento: **Sistematización de la experiencia en la gestión de redes de innovación en pesca y acuicultura**, que comparte las experiencias del proceso de conformación de las redes de innovación en pesca y acuicultura en seis cadenas de valor: conchas de abanico, langostino, trucha, paiche, pota y perico, promovidas por el PNIPA, con el fin de identificar un conjunto de lecciones aprendidas tras los procesos realizados.



@PNIPAPerú Mesa de ayuda



PRESENTACIÓN

Los clústeres, en tanto concentraciones geográficas de empresas e instituciones que mantienen intensas relaciones económicas entre sí, se **han constituido en la forma de organización espacial más eficiente para promover la competencia y la cooperación**, y plantean un nuevo modo de acercarse a las aspiraciones de desarrollo de la sociedad humana. En esta oportunidad, hemos querido que YAKUATEC ofrezca una aproximación a este crucial y apasionante tema, desde la perspectiva de la pesca y la acuicultura.



Empezamos presentando experiencias de cuatro países en los que el modelo ha tenido éxito: Brasil y Chile –por Latinoamérica– y España y Noruega –por Europa–. En los cuatro casos, el modo de producción por clústeres **ha generado un crecimiento ordenado y sostenible** de determinadas actividades pesqueras y acuícolas, y ha facilitado su desarrollo tecnológico, alcanzando niveles muy altos.



La sección de iniciativas apoyadas por el PNIPA, comparte los resultados de tres proyectos desarrollados en diversas regiones del Perú, en los que se ha privilegiado el tema de la gestión empresarial y el fortalecimiento institucional. En la sección de proyectos internacionales, se recoge la experiencia de cuatro países de la Unión Europea, con miras a internacionalizar a los clústeres asociados y a las empresas participantes en ellos.



En la sección de información académica, se ha incluido una investigación que examina el papel que juegan los clústeres en la adopción de prácticas y tecnologías, por parte de los acuicultores camaroneros en Vietnam. Se incluye, asimismo, noticias sobre la política de clústeres propuesta por CEPAL para Latinoamérica, las posibilidades de desarrollo de clústeres en el Perú y una iniciativa de clústeres en Ecuador.



También incluimos nuestra acostumbrada sección sobre la Vigilancia Tecnológica y su importancia.



CLÚSTERES

En esta sección encontrarás información gráfica sobre definiciones y elementos clave referidos a los clústeres:

1. ¿Qué es un clúster?

Es la concentración geográfica de empresas interconectadas e instituciones de apoyo que conforman la cadena de valor de un negocio, que compiten y también cooperan entre ellas¹.

Michael Porter define a los Clústeres como: "Una agrupación de empresas e instituciones relacionadas entre sí, pertenecientes a un mismo sector o segmento de mercado, que se encuentran próximas geográficamente y que colaboran para ser más competitivas".

2. ¿Qué criterios definen a un clúster?

Entre los criterios fundamentales, se consideran:



a. Que las empresas deben estar en el mismo rubro de negocio, lo que implica tener desafíos comunes.



b. Deben tener una concentración territorial de empresas superior a la de otras regiones.



c. Las empresas tienen que estar interconectadas, de manera formal e informal.

3. Beneficios de trabajar con clústeres



a. Apoyan en la mejora de la competitividad.



b. Brindan una unidad de trabajo con intereses comunes.



c. Permiten una visión estratégica nacional y mundial.



d. Promueven la cooperación, para la mejora de las condiciones de competitividad.



e. Mejoran la eficacia de las políticas microeconómicas.

¹ Reglamento Operativo del Programa de Apoyo a Clústeres, aprobado por Resolución Ministerial N° 320-2017-EF/15. Disponible en: <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/aprueban-reglamento-operativo-del-programa-de-apoyo-a-cluste-resolucion-ministerial-no-320-2017-ef15-1565556-1>

² Cluster CONSULTING Estrategia e innovación para el desarrollo económico.



CLÚSTERES

4. Los clústeres en el Perú

Los clústeres orientan las cadenas productivas hacia la exportación, influyendo en la balanza comercial. Es por ello que, en el 2013, a solicitud del Consejo Nacional de la Competitividad y el Ministerio de la Producción, se formuló el documento denominado: “**Elaboración de un mapeo de clústeres en el Perú**”, el cual identificó 41 clústeres o cadenas productivas agrupadas, respecto a siete actividades.



En el año 2015, mediante la R.M. N°320-2017-EF/15, se aprobó el Reglamento Operativo del Programa de Apoyo a Clústeres.

Este reglamento promueve:

- El desarrollo de iniciativas de clúster, a través del cofinanciamiento, para la preparación e implementación de los Planes de Reforzamiento de la Competitividad (PRC).
- La creación y fortalecimiento de un ambiente institucional que favorezca la sostenibilidad de las acciones realizadas por el clúster.



Este Reglamento fue modificado en el 2017 y en el 2022, mediante R.M. N.º 210-2022-PRODUCE.

El Programa de Apoyo a Clústeres (PAC) se constituye en un instrumento de política de desarrollo productivo, orientado a fortalecer las interrelaciones entre empresas de una misma zona geográfica y/o cadena de valor, a fin de incrementar su productividad y competitividad de las, especialmente de las Mipymes, y así contribuir al desarrollo sostenible de las regiones del Perú.



En el sector pesquero-acuícola, el Perú cuenta con el **Clúster Pesquero Acuicola (CPA)**, de la bahía de Sechura, que se encuentra cofinanciado a través de PROINNOVATE. Mediante la colaboración y cooperación de un grupo de empresas, entidades y personas relacionadas con el sector, **el clúster promueve la competitividad y sostenibilidad de la cadena de valor** del mismo, incluyendo productos y servicios; y fortalece los procesos comerciales y de sostenibilidad.

El CPA brinda soporte en investigación, innovación y tecnología a sus miembros, con miras a potenciar el desarrollo de la pesca de anchoveta, de pota y el cultivo de concha de abanico, a través de proyectos realizados en cooperación con la empresa y la academia.



EXPERIENCIAS INTERNACIONALES



Países de todo el mundo están desarrollando políticas públicas, orientadas a promover y acrecentar la investigación e innovación, a través de los clústeres, pues este modelo productivo genera inapreciables oportunidades de acción para alcanzar el desarrollo social y económico, a través de programas de apoyo a la gestión empresarial y a la innovación.

En esta oportunidad, queremos compartir la experiencia de dos países de la región latinoamericana: Brasil y Chile, y dos países de Europa: España y Noruega.

La experiencia chilena con el salmón es un caso emblemático de clúster acuícola, mientras que Brasil desarrolló, durante los primeros años del siglo XXI, una intensa actividad de promoción de clústeres, que conviene repasar. España, según la ESCA (*European Seretaryiat for Clusters Analysis*), tiene una política ya madura de clústeres, por lo que es interesante conocer esa experiencia. Por su parte, en Noruega, desde los años setenta, el clúster de acuicultura ha estado involucrado en la creación de una de las industrias de exportación más importantes de ese país.

CHILE

A fines de los años 1990, las autoridades decidieron implantar nuevos instrumentos (clúster) y políticas públicas de innovación y emprendimiento, con el propósito de mejorar la competitividad de las empresas.

Actualmente, el principal agente de desarrollo es la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura, y el principal agente de fomento es la Corporación de Fomento de la Producción – CORFO.



-  • **Tiene instrumentos** que apoyan a las Pymes del sector pesquero y acuícola.
-  • **Apoya a grandes empresas** para innovar en la acuicultura oceánica.
-  • **Tiene un programa tecnológico** para la producción local y sostenible de insumos nutricionales para la acuicultura.
-  • **Apoya el emprendimiento**, la innovación y la competitividad, fortaleciendo, además, el capital humano y las capacidades tecnológicas, teniendo como principal objetivo promover una sociedad de más y mejores oportunidades, a fin de contribuir al desarrollo económico del país.



Programas estratégicos:



Chile cuenta con el **Programa Estratégico Regional de la Industria de la Miticultura**, que, a efectos prácticos, tiene gran semejanza con el funcionamiento de un clúster, con componentes de Gobernanza, Programa Estratégico y Plan de trabajo.

Mediante una sólida articulación público-privada. Los Programas Estratégicos buscan aprovechar oportunidades de negocio de alto potencial y generar un mejor entorno para la productividad, la innovación y el emprendimiento nacional, por medio de la reducción de brechas y fallas de mercado existentes.

Este Programa tiene como **propósito dar un impulso competitivo al sector**, a fin de potenciar el encadenamiento productivo e impulsar el desarrollo de la industria, sobre todo, en materia de creación de valor añadido, innovación y aplicación de conocimiento y tecnologías, para su especialización inteligente en el contexto global. Este Programa es apoyado por CORFO y por el Programa Transforma - Economía Productiva Diversificada.



Asimismo, cuenta con el **Programa Estratégico Regional Bioproductos Marinos para la Región de Coquimbo**, también conocido como **MásMar**, cuyo objetivo es transformar a esta región en una fuente de bioproductos y productos de origen marino con valor agregado, a partir de la mejora de procesos, tecnologías y recursos asociados, ambientalmente sostenibles y que permitan al sector aportar al crecimiento y desarrollo regional.

Para más información



BRASIL



Brasil ofrece el **conjunto de experiencias más importante en la región**, en el marco de la implementación de la política de aglomeraciones productivas locales (APL), que se formalizó en 2004, como parte de la política industrial.

Actualmente, la política de clústeres en Brasil, a nivel nacional, es ejecutada por el Ministerio de Desarrollo Regional, a través de un Grupo de Trabajo Permanente de Arreglos Productivos Locales - APLs (GTP APL) y, a nivel estadual, por los gobiernos regionales, que organizan los GTP en cada estado. De esta manera, cada uno de los estados tiene un GTP APL, que coordina con cada APL y con el nivel federal.

Brasil ofrece el conjunto de experiencias más importante en la región, en el marco de la implementación de la política de aglomeraciones productivas locales (APL), que se formalizó en 2004, como parte de la política industrial.





El GTP APL de cada estado está compuesto por 22 instituciones públicas y representantes del sector privado, que replican el GTP APL nacional.

El Ministerio de Desarrollo Regional actúa en los sectores a través de las Rutas de Integración Nacional, que son: açaí, biodiversidad, cacao, cordero, economía circular, fruticultura, leche, miel, pescado, TIC y moda. Para reforzar estos sectores, se trabaja en los APLs (clústeres), y la intervención se ejecuta con el apoyo de instituciones que tienen presencia local, como el Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresa (SEBRAE) o la Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria (EMBRAPA). Dentro de la ruta del pescado, únicamente hay un APL y está ubicado en Tocantins, en el norte del país.

El Ministerio de Desarrollo Regional actúa en los sectores a través de las Rutas de Integración Nacional, que son: açaí, biodiversidad, cacao, cordero, economía circular, fruticultura, leche, miel, pescado, TIC y moda.

Durante el 2021, la cadena de producción de peces cultivados de Brasil alcanzó 841 005 toneladas, generando ventas por 8 billones de reales, y 3 millones de empleos directos e indirectos. De esta producción, el 63.5% corresponde a tilapia. Los peces nativos, liderados por el tambaqui (pacú rojo, gamitana, cachama negra y pacú negro) participan con 31.2% y otras especies con 5.3%

Para más información



841 005
TONELADAS 

Fue la cadena de producción de peces cultivados que alcanzó Brasil durante el 2021.

63.5%

De la producción de peces cultivados de Brasil corresponde a tilapia.

3 MILLONES

de empleos directos e indirectos fueron generados durante el 2021.



ESPAÑA



La importancia del sector pesquero español lo define el hecho de conformar el 20% del total de la producción de la Unión Europea. En este marco, los clústeres están jugando un papel fundamental para el desarrollo de la innovación empresarial, especialmente entre las Pymes. La colaboración entre clústeres es fundamental para los procesos de innovación, ya que enriquece la competitividad de las iniciativas a través de proyectos más potentes.

Para más información



España cuenta con los siguientes clústeres en pesca y acuicultura:



Clúster de la Acuicultura de Galicia: este clúster se sitúa como referente internacional en acuicultura de peces plano (rodaballo y lenguado). Tiene como objetivo contribuir a la mejora competitiva de las empresas del sector, en base a la cooperación de sus asociados y a la promoción de una cultura de innovación empresarial. El modelo de funcionamiento de este clúster ha servido de inspiración para la creación de otros clústeres y redes similares en España y Europa.



Clúster Acuiplus: compuesto por 25 miembros entre empresas, entidades y personas relacionadas con el sector acuícola, **promueve la competitividad y la sostenibilidad de la cadena de valor** de los proveedores, incluyendo tanto productos como servicios, y fortaleciendo los procesos comerciales, de investigación, innovación y sostenibilidad. ACUIPLUS apoya a sus socios nacionales e internacionales, potenciando estrategias de éxito, tanto a nivel individual como colectivo.

Asimismo, España cuenta con entidades relevantes orientadas al fomento del desarrollo tecnológico y la innovación en pesca y acuicultura, tales como:



PTEPA: la Plataforma Tecnológica Española de la Pesca y la Acuicultura – PTEPA, es una asociación sin ánimo de lucro que tiene como fin principal el fomento del desarrollo tecnológico y de innovación del sector pesquero y acuícola, incluyendo la transformación y la comercialización de sus productos. Agrupa a todas las partes interesadas, dentro del sector pesquero y acuícola nacionales, aunando y coordinando acciones e información en relación a las tecnologías.



AZTI: es un centro científico y tecnológico del País Vasco, que desarrolla proyectos de transformación de alto impacto con organizaciones alineadas con los ODS 2030 de Naciones Unidas. Especializado en el medio marino y la alimentación, AZTI aporta productos y tecnologías de vanguardia y de valor añadido, basados en ciencia e investigación sólidas.



IRTA: es un instituto de investigación situado en Cataluña, y su objetivo es contribuir a la modernización, mejora e impulso de la competitividad; así como al desarrollo sostenible de los sectores agrario, alimentario, agroforestal, acuícola y pesquero.



NORUEGA



Noruega es un país donde la pesca y la acuicultura tienen un gran significado histórico y económico. La producción a través de clústeres ha tenido una contribución importante en el crecimiento de su industria pesquera y acuícola, hasta convertirla en una referencia a nivel mundial, principalmente por la producción de salmón y trucha.

Desde principios de la década del 2000, Noruega ha desarrollado una estrategia de fortalecimiento de los conglomerados industriales, a través de un programa nacional de grupos. Estos programas de clústeres han ido evolucionando y reorganizándose hasta llegar a un modelo muy avanzado, orientado a la promoción de I+D+i.

En el año 2002, se comenzó con el Programa Arena para clústeres iniciantes. Más adelante, en el 2006, se lanzó NCE (Centro Nacional de Excelencia), para fortalecer aún más la interacción en el sistema de innovación noruego. En el 2014, los Programas Arena y NCE, se fusionaron en el programa *Norwegian Innovation Clusters* (NIC). Al mismo tiempo, se iniciaron los GCE (Centro Global de Excelencia)

que les permiten recibir recursos y apoyo para proyectos de I+D+i, mediante los cuales se apoya proyectos de clúster. Finalmente, en el 2019 entró en funcionamiento **Arena Pro**, para clústeres que buscan un nivel de competitividad superior, más allá de un espacio de conexión e interacción.

Actualmente, el programa *Norwegian Innovation Clusters*, consta de clústeres en tres niveles: Arena, Arena Pro y GCE. El NCE ya no es un programa, si no una marca para la que los clústeres pueden calificar. En 2020, el programa contaba con 36 clústeres y un presupuesto de NOK 189 millones (€ 18 millones).

Desde principios de la década del 2000, Noruega ha desarrollado una estrategia de fortalecimiento de los conglomerados industriales, a través de un programa nacional de grupos.

Para más información



Actualmente, Noruega cuenta con los siguientes clústeres, relacionados a la pesca y acuicultura:



GCE Blue Maritime, este clúster marítimo noruego es líder mundial en diseño, construcción, equipamiento y operación de embarcaciones avanzadas para las industrias oceánicas globales.



BluePlanet - Stiim Aqua Cluster, es un clúster de innovación que representa un ecosistema completo dentro de la acuicultura. El grupo tiene más de 180 miembros y está ubicado en la costa suroeste de Noruega.



NCE Seafood Innovation, junto con sus miembros y socios, trabajan por la sostenibilidad y la innovación, y buscan impactar la industria para impulsar la transformación digital y mejorar el bienestar de los peces.



NCE Aquatech Cluster, es tecnología para la producción acuícola sostenible a nivel mundial. Tiene más de 100 miembros de la industria de insumos, producción y procesamiento, universidades e instituciones de I+D.



NCE Maritime CleanTech, representa uno de los centros comerciales marítimos más completos del mundo. Utiliza la experiencia marítima noruega para el desarrollo de nuevas tecnologías de eficiencia energética, respetuosas con el medio ambiente.



NCE Blue Legasea, es un clúster industrial que trabaja por la interacción y la innovación para la utilización sostenible de materias primas marinas.

Sus áreas de enfoque son: el desarrollo de tecnología y la experiencia en pesca y procesamiento, así como la comercialización de productos de mayor valor.



Cod Cluster, contribuye a una mayor creación de valor, para garantizar que el bacalao fresco de alta calidad esté disponible para su procesamiento y venta durante todo el año. Cuenta con más de 60 empresas asociadas, que colaboran en temas de investigación e innovación.



Marine Recycling Cluster, es un grupo de empresas colaboradoras dentro de una amplia gama de operaciones, desde vigilancia con drones y bioinvestigación marina, hasta operaciones de limpieza y procesamiento de desechos. Desarrollan una cadena de valor completa dentro de la limpieza marina y el manejo de desechos para clientes como: gobiernos, organizaciones y empresas privadas.



NCE Aquaculture, es un grupo que se enfoca en la creación de valor y la innovación, asociada con la producción comercial de pescado y mariscos cultivados para el mercado global. Tiene más de 10 años de historia y está formado por 12 empresas, que abarcan toda la cadena de producción del salmón.

Este clúster representa una industria con gran experiencia, tradiciones orgullosas y empresas líderes en el mundo en sus respectivas áreas de negocio.



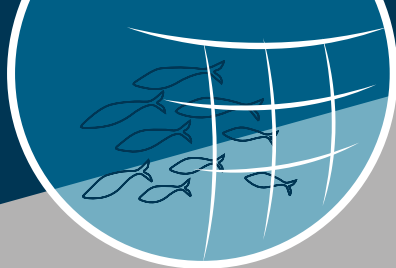
Ocean Autonomy Cluster, clúster líder de Noruega para tecnología, que aspira a acelerar la autonomía de los océanos y cuyos objetivos son: i) internacionalización y escalamiento; ii) desarrollo de mercado y comercialización; iii) redes de proveedores y cadenas de valor y iv) aceleración industrial.



Nosca Clean Oceans, clúster de innovación noruego dedicado a manejar el desafío de la contaminación marina global.



PROYECTOS PNIPA



FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN LA GESTIÓN EMPRESARIAL DE NEGOCIOS PESQUEROS EN BASE A LA INNOVACIÓN Y ASOCIATIVIDAD



- Universidad ESAN
- Huarmey
- 2019-2021
- PNIPA-PES-SFOCA-PP-000021.



El IESTP Huarmey cuenta con una carrera de pesquería, que forma profesionales a nivel técnico productivo, pero es necesario tener un programa de capacitación en gestión empresarial, costos, finanzas, contabilidad y marketing, para complementar los conocimientos que existen con aquellos que permitan generar una mayor rentabilidad de las unidades productivas.

Uno de los principales resultados del proyecto, es el **incremento de 77% en el indicador de conocimiento sobre cómo desarrollar un plan de negocios**, así como su planeamiento e implementación entre los beneficiarios.

Respecto al indicador de competencias empresariales, se consideró el **Planeamiento Estratégico como la competencia más importante a desarrollar por los participantes**.

Como logro más importante, se debe destacar que **un total de 30 beneficiarios ahora comprenden que la diversificación productiva es una estrategia efectiva** para mejorar la oferta de productos, innovar con nuevos productos y lograr que el negocio genere más valor en sus actividades.


Su propósito es generar una mayor y mejor oferta del recurso humano, que responda a las demandas de gestión e innovación del sector pesca en el distrito de Huarmey.

Para más información



FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y EMPRESARIAL DE LOS PRODUCTORES DEL CONSORCIO MANGLARES DEL NOROESTE DEL PERÚ



 Consultoría & Gestión Empresarial SAC.

 Tumbes

 2021

 PNIPA-ACU-SEREX-PP-000500-v

Este proyecto, desarrollado en Tumbes, fue elaborado por la empresa Consultoría & Gestión Empresarial SAC, en asociación con el Consorcio Manglares del Noroeste del Perú. Su finalidad es **contribuir al desarrollo de las capacidades organizacionales de los productores del consorcio**, para establecer condiciones de acceso a nuevos mercados y mejorar la rentabilidad del negocio de extracción de recursos hidrobiológicos.

El Consorcio Manglares del Noroeste, es una organización integrada por seis (6) grupos, dedicados a las labores de manejo y extracción de recursos hidrobiológicos en el ámbito del Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes (SNLMT). Antes de la intervención, primaba una deficiente capacidad organizativa y empresarial de los grupos de extractores, al punto que el 70% de las juntas directivas se encontraban desactualizadas. Ello generaba que no fueran reconocidas legalmente



para cualquier trámite o gestión ante distintas instituciones, lo que, naturalmente, limitaba sus oportunidades de apalancamiento de fondos, acceso a créditos y poder de negociación de sus productos.

En este sentido, el proyecto **ha dotado a los beneficiarios de instrumentos de gestión organizacional y empresarial**, como: Plan de Trabajo, Reglamento Interno y Plan Comercial. Esto les permitirá poder presentarse en procesos para nuevos fondos concursables y tener acceso a mercados, generando un mayor ingreso, fruto de la comercialización de los productos hidrobiológicos que extraen.

Para más información



PROYECTOS INTERNACIONALES



SAFE SMART FOOD

 **Negocios Alta Austria, Clúster de calidad de productos alimenticios, Clúster de alimentos inteligentes, Clúster de Food Service y Clúster del Packaging.**

 Unión Europea.

 2018 - Actualidad

El proyecto *Safe Smart Food* está compuesto por 5 clústeres, de 4 países de la UE: Negocios Alta Austria (Austria), Clúster de calidad de productos alimenticios (Letonia), Clúster de alimentos inteligentes (Lituania), Clúster de *Food Service* y Clúster del *Packagin* (España). Estas organizaciones han impulsado el proyecto, a fin de promover la internacionalización de los clústeres asociados y de sus empresas miembros.

Cabe señalar que el *clúster Safe Smart Food*, forma parte de la *European Cluster Alliance*, y se enfoca a la exportación. Las principales actividades del proyecto son: misiones comerciales, *matchmaking* B2B (eventos dirigidos exclusivamente a empresarios, a fin de facilitarles la consecución del *networking*), conexión con la industria del embalaje, digitalización, productos nuevos/inteligentes, internacionalización y crecimiento.

Los objetivos del proyecto son: **reforzar la colaboración entre clústeres y mejorar su**

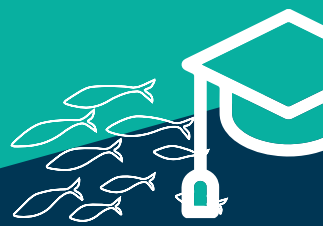
capacidad de gestión, para crear condiciones favorables en el sector agroalimentario, para impulsar la innovación, la competitividad y la internacionalización de las pymes y ofrecer a estas un programa integrado de servicios basados en la excelencia.

Para llevar a cabo este proyecto, se analizaron las necesidades de las pymes y de los agentes implicados, así como de los consumidores finales, para ofrecer servicios más alineados con las **tendencias estratégicas del sector**, como la seguridad alimentaria o la falta de valor añadido en los productos en cuestión. Posteriormente, se estableció una estrategia a 5 años para desarrollar un programa de incorporación de las mejoras extraídas del estudio, en línea con la estrategia del consorcio. Las herramientas para alcanzarlo fueron: innovación, internacionalización, trabajo en red, sostenibilidad y conferencias C2C.

Entre los beneficios de *Safe Smart Food*, se puede mencionar que **los miembros del clúster tendrán acceso a un programa de formación y aprendizaje permanente**, que incluye: capacitaciones para internacionalizarse y estar disponible para alcanzar nuevas oportunidades de negocio, actividades comunes -enfocadas a B2B- para identificar oportunidades de negocio, acceso a información de socios estratégicos para crear condiciones favorables e identificar proyectos y actividades comunes, entre otros.

Para más información





EL PAPEL DE LA CONFIANZA Y LA INTERACCIÓN DENTRO DE LAS REDES DE PRODUCTORES DE CAMARÓN DE MAR EN VIETNAM

Publicaciones científicas:



Olivier M. Joffre, Jasper R. De Vries, Laurens Klerkx, P. Marijn Poortvliet.



2020

Esta investigación examina el **papel que juegan los clústeres en la adopción de prácticas y tecnologías por parte de los acuicultores camaroneros en Vietnam**, y busca comprender las decisiones que conducen a la adopción de tecnologías y el impacto en el uso sostenible de la tierra en la acuicultura.

Como parte de la metodología de esta investigación, se realizó, en primer término, una encuesta, para identificar si los acuicultores pertenecían al clúster, así como la frecuencia de interacción con los otros miembros y la confianza existente. Luego de ello, se realizaron talleres enfocados en la adopción de tecnologías y prácticas, por parte de los acuicultores del grupo, incluyendo también a los que no pertenecen al clúster. Se observó que los minoristas de insumos, los compradores y las *hatcheries* solo fueron valorados por sus aportes sobre productos y problemas específicos, pero no los consideraban como personal confiable, ya que la información que

brindaban necesitaba ser verificada a través de pruebas.

La investigación también determinó que **pertenecer a un clúster aumenta las interacciones con diferentes fuentes de conocimiento**, e influye en el incremento de la confianza, permitiendo el aumento en el índice de adopción de nuevas tecnologías, así como de prácticas acuícolas. Los clústeres de acuicultores apoyaron la confianza en los servicios de extensión y en el conocimiento que brindan. Además, facilitaron el desarrollo de la confianza y el intercambio de conocimientos entre los miembros, permitiendo llegar a las siguientes afirmaciones:

- La adopción de prácticas sostenibles debe realizarse a través de una reforma del marco regulatorio y su consecuente y apropiada aplicación.
- Los clústeres acuícolas son plataformas organizativas clave para la adopción y difusión de prácticas de acuicultura sostenible, tanto para los servicios de extensión privados como públicos.
- La organización, el tamaño del clúster y su dinámica también pueden desempeñar un papel en el tipo y la calidad de las interacciones, tanto dentro del clúster como con actores externos al mismo.
- Este estudio demuestra que los clústeres pueden ser fundamentales para orientar a los pequeños acuicultores hacia prácticas sostenibles, al estrechar las relaciones dentro del clúster.

Para más información





CEPAL propone políticas de clústeres para mejorar el crecimiento en América Latina y el Caribe

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL.

Durante la reunión anual del Foro Económico Mundial, realizada en el año 2023, se enfatizó en que la baja productividad y la falta de diversificación productiva en la región latinoamericana no permite un sostenido desarrollo económico y social.

Es por ello que el Secretario Ejecutivo de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), propuso la **implementación de políticas basadas en clústeres, como instrumento para promover el crecimiento y la diversificación productiva.** Así, a través de los clústeres, la región latinoamericana po-

dría superar la prolongada crisis de desarrollo que la caracteriza y que le ha impedido crecer de manera elevada, sostenida y sostenible en las últimas décadas.

Se indicó que los clústeres son formas específicas de asociaciones público-privadas, en donde se crea un espacio de gobernanza, en el cual todos los actores relevantes colaboran para promover la competitividad, la creación de empleos, la innovación, habilidades, financiamiento y la remoción de obstáculos para el crecimiento del clúster mismo, el sector o la aglomeración de la que se trate. Se ha observado, igualmente, que **los clústeres más exitosos son aquellos liderados por el sector privado**, con una estrecha cooperación de agencias de gobierno e instituciones educacionales y de formación profesional.

Asimismo, durante el evento se enfatizó la **necesidad de acelerar el ritmo de las transformaciones económicas en la región**, señalando que los cambios económicos, ya sea inducidos por el comercio y la globalización, por la revolución tecnológica o por el crecimiento verde y el gran impulso ambiental, son un proceso de cambio estructural y constituyen un gran reto de la política pública para promover una transición justa y equitativa.



Para más información



Perú tiene potencial de clústeres productivos

Fuente: *Diario oficial El Peruano*

El avance de los países en su camino hacia sociedades con menos pobreza y mayores oportunidades, pasa por tener crecimientos sostenidos, basados en la mayor productividad e innovación, para elevar el ingreso de su población.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en su reciente participación en la Reunión Anual del Foro Económico Mundial (2023), refirió que los factores: clima de inversión, infraestructura, educación, equilibrios macroeconómicos y buena gobernanza, son necesarios, así como una política de promoción de clústeres, para contribuir a superar la trampa del ingreso medio¹.

Por su parte, los especialistas del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), han señalado que **el clúster se configura como un elemento importante para repensar la planificación de distintas actividades económicas**, re-

Prolinnóvate precisa que este programa, mediante un concurso de apoyo a las MIPYMES, posibilitó el cofinanciamiento del impulso de cada iniciativa de clúster, hasta por un monto de 2 millones de soles.



saltando la importancia del diseño de políticas y planes que posibiliten un mayor aprovechamiento de las potencialidades de los territorios en los que tienen lugar.

La importancia del clúster ha tomado fuerza en las últimas tres décadas, y desde el Ministerio de la Producción, mediante Prolinnóvate, se tiene el Programa de Apoyo a Clúster (PAC), el cual es un instrumento orientado a fortalecer las interrelaciones entre empresas de una misma zona geográfica y/o cadena de valor, a fin de incrementar la productividad y competitividad de las empresas, especialmente de la micro, pequeña y mediana empresa (MIPYME), y contribuir así al desarrollo sostenible de las regiones del Perú.

Prolinnóvate precisa que este programa, mediante un concurso de apoyo a las MIPYMES, posibilitó el cofinanciamiento del impulso de cada iniciativa de clúster, hasta por un monto de 2 millones de soles, con un plazo máximo de 48 meses. El resultado fue el cofinanciamiento de **nueve proyectos de clúster para cadenas productivas** de: café, lácteos, banana, vitivinícola, pesca, textil, madera y software.

Para más información



ECUADOR lanza tres clústeres: de la industria forestal, del plástico y de la transformación digital

Fuente: *Diario El Universo (Ecuador).*

Como parte de la estrategia 'Ecuador Compíte', que proyecta el funcionamiento de veinte (20) clústeres, durante los primeros meses del presente año, se han lanzado tres clústeres que se encuentran en distintas fases de ejecución (preincubación, lanzamiento, construcción y consolidación).

Los clústeres que están previstos corresponden a los sectores: forestal, café y elaborados, textil y de moda, logístico, plásticos, tecnológico, chocolate, arroz, bebidas alcohólicas, oleaginosas y aceites, industrias creativas, industria láctea, atún, innovación en salud, superfoods, financiero, minería responsable, cáñamo industrial y desarrollo inmobiliario. Estos clústeres son lanzados en conjunto con el sector privado.



Por su parte, en el clúster de transformación digital de Guayaquil, interviene un comité estratégico que representa a más de 300 empresas del sector.

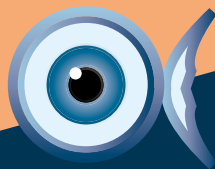
Por ejemplo, el clúster de la industria del plástico fue lanzado con la Asociación Ecuatoriana de Plásticos (Aseplas).

Por su parte, en el clúster de transformación digital de Guayaquil, interviene un comité estratégico que representa a más de 300 empresas del sector. Este último clúster es impulsado también por la Empresa Pública Municipal, para la Gestión de la Innovación y la Competitividad y por la Cámara de Innovación y Tecnología Ecuatoriana (CITEC); contando con el apoyo del Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información.

En el caso del Clúster de la Industria Forestal, el 22 de julio de 2021 se inició con un taller que juntó a 30 actores del sector, representantes de la academia y del sector público, quienes -en conjunto- identificaron oportunidades, riesgos y fortalezas de la cadena productiva forestal. Dentro del eje de transformación e innovación de este clúster, se contempla realizar un muestreo para identificar empresas que se puedan encaminar hacia la digitalización de sus procesos, con el objetivo de establecer una metodología unificada, que se ampliará al resto del sector forestal, fortaleciendo su competitividad digital y la industria 4.0.

Para más información





¿Qué es la Vigilancia?

La Vigilancia dispone, dentro de una organización, de información relevante para poder tomar la decisión más adecuada, a través de un conjunto de procesos interrelacionados y organizados.

El proceso (o procesos) de vigilancia, supone realizar las siguientes actividades: recogida de la información que la empresa necesita, transformación de la información en conocimiento, valoración y distribución de la información.

Rol del PNIPA

El PNIPA, a través de su Unidad de Fomento de la Gobernanza, realiza esfuerzos en la creación de varios sistemas de apoyo a la innovación, como el de vigilancia, que apunta a reducir las necesidades de información de los actores del Sistema Nacional de Innovación en Pesca y Acuicultura (SNIPA).

Keywords: palabras clave para la búsqueda de información

En la vigilancia tecnológica, la identificación de las palabras clave (PC) o keywords, es el primer paso para realizar la búsqueda específica de inventos, información actual y tendencias acerca de un tema específico. Aquí te presentamos keywords que te sugerimos usar para construir ecuaciones de búsqueda sobre clústeres.

Modelos empresariales **Colaboración** *Estrategia*
Clúster *Organizaciones / Agrupaciones*
Mercados **Competitividad**
Potencial (de internacionalización) *Redes (innovación, productivas)*
Modelos asociativos **Innovación organizacional**
Asociaciones / Asociatividad / Consorcios **Nivel de organización / Nivel de integración**





PERÚ

Ministerio de la Producción



PNIPA

PROGRAMA NACIONAL DE INNOVACIÓN EN PESCA Y ACUICULTURA



BICENTENARIO DEL PERÚ
2021 - 2024



COINNOVA

Descarga el boletín aquí 